



COPIA

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO n. 90**  
**ASSUNTA CON I POTERI DELLA GIUNTA COMUNALE**

**Programmazione Obiettivi Istituzionali per il triennio 2020-2022.**  
**Approvazione.**

**Oggetto:**

L'anno duemila venti il giorno sette del mese di luglio alle ore 17,50, in Andria, nella sede comunale, il Commissario Straordinario dr Gaetano TUFARIELLO, assunti i poteri della Giunta Comunale, giusta D.P.R. del 21 maggio 2019, ha adottato la seguente deliberazione.

Partecipa il Segretario Generale dott.ssa Brunella ASFALDO-

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**Premesso che:**

- l'Amministrazione Comunale di Andria intende sviluppare al proprio interno la "cultura del dare conto" e l'orientamento sia al cittadino che alla creazione di valore pubblico, attraverso l'implementazione corretta e puntuale del Ciclo della performance, in compliance con la normativa vigente;
- in particolar modo, l'Amministrazione intende:
  - migliorare l'allocazione finanziaria delle risorse, perseguendo, attraverso i sistemi di controllo (monitoraggio e valutazione), un'integrazione sempre maggiore tra programmazione strategica, finanziaria e gestionale;
  - sostenere i processi di miglioramento organizzativo, di semplificazione amministrativa e di sviluppo della qualità dei servizi offerti ai Cittadini;
  - favorire il benessere organizzativo, la crescita professionale e di carriera del personale dell'Amministrazione;

- favorire la partecipazione dei cittadini al miglioramento della qualità delle politiche e dei servizi pubblici;

***Rilevato che***

- ✓ in attuazione di siffatto intendimento, il Comune di Andria ha attivato un processo di riorganizzazione, che ha visto la ridefinizione della macrostruttura amministrativa, con la costituzione delle Aree di Integrazione Strategica e con la individuazione di nuovi livelli di responsabilità, giusta Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri della Giunta Comunale, n. 130 del 23.12.2019, modificata parzialmente dalle Deliberazioni del Commissario Straordinario, assunte con i poteri della Giunta Comunale, n. 83- del 26.06.2020 e n. 86 del 02.07.2020;
- ✓ sempre nell'ambito del miglioramento dell'azione amministrativa, con deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri della Giunta Comunale, n. 55 del 07.05.2020, è stato approvato il nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMIVAP), con il quale si è tenuto conto della complessità del contesto strutturale e normativo in essere, con l'intento di predisporre un supporto metodologico valido per l'avvio di un nuovo ciclo di pianificazione integrata;
- ✓ lo SMIVAP prevede quali principali strumenti di gestione del ciclo della performance:
  - 1) il Piano della Performance che, ai sensi della normativa vigente, unificato con il Piano Esecutivo di Gestione, consente di definire, con un orizzonte triennale, gli obiettivi dell'Ente;
  - 2) la Relazione sulla Performance, attraverso la quale vengono misurati e valutati gli obiettivi scelti per l'annualità di riferimento;
- ✓ inoltre, il ciclo di gestione della performance viene articolato nelle seguenti fasi:
  - a) definizione del Piano della Performance ed assegnazione degli Obiettivi (Istituzionali, Strategici, Operativi e Individuali);
  - b) monitoraggio del Piano della Performance;
  - c) valutazione finale;

***Dato atto che***

- il nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance prevede:
  1. che l'organo politico di vertice, unitamente alla Giunta e sentito l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), individui gli Obiettivi istituzionali, connessi alle priorità politiche, che caratterizzeranno complessivamente l'azione di tutta l'amministrazione;
  2. i suddetti Obiettivi Istituzionali possano riferirsi a politiche "prioritarie" (c.d. "Obiettivi Strategici") dell'Amministrazione ovvero a obiettivi di miglioramento e modernizzazione dell'azione pubblica, tali da interessare trasversalmente tutti i settori organizzativi;
  3. sulla base delle linee programmatiche dell'organo di vertice, sentito il Segretario Generale e i dirigenti, vengano definiti gli obiettivi strategici da inserire nel Documento Unico di Programmazione (DUP). Di norma, tali obiettivi strategici vengono assegnati ai Dirigenti responsabili delle Aree di Integrazione delle Politiche;

4. sulla base degli obiettivi strategici del DUP, il Segretario Generale coordini, congiuntamente ai Dirigenti delle Aree di Integrazione delle Politiche e ai Dirigenti Responsabili dei Settori, il processo di formazione degli obiettivi operativi del Piano della Performance. Tali obiettivi si riferiscono alla struttura organizzativa dell'Ente, in coerenza con l'articolazione delle responsabilità gestionali previste dal Regolamento degli Uffici e Servizi;

***Rilevato che***

- con deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri del Consiglio Comunale, n. 4 del 10/07/2019 sono state adottate le "Prime linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso della gestione provvisoria del Commissario Straordinario nominato con d.p.r. del 21 maggio 2019 prot. n. 0008580 del 29/05/2019, pubblicato sulla g.u. n. 131 del 06.06.2019";
- le linee programmatiche adottate mirano a rendere l'agere del Comune di Andria conforme ai dettami della efficacia, efficienza, legalità, tempestività, trasparenza dell'azione amministrativa, con la finalità di rendere tale azione più rispondente ai bisogni della cittadinanza, mediante strumenti che possano dare, in via precipua, una maggiore stabilità finanziaria all'Ente Comunale attinto dal predissesto;

***Considerato che***

- con la delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 è stato dichiarato per sei mesi, e dunque fino al 31 luglio 2020, lo stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso al fenomeno epidemico denominato COVID-19 e al rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili;
- tale situazione ha motivato l'adozione di misure urgenti per assicurare il contenimento di detta emergenza sanitaria, con conseguente blocco di numerose attività produttive e non ed effetti negativi in ambito economico, sociale, etc.;
- nell'ottica della ripresa e quindi della riespansione delle attività e necessità dei cittadini, occorre pensare a una nuova riorganizzazione delle funzioni comunali, sviluppando politiche sociali, produttive, urbanistiche, di sostegno a famiglie ed imprese al fine di favorire la ripresa post emergenza Covid;

***Rilevato, dunque, che*** occorre procedere alla approvazione degli obiettivi istituzionali dell'Ente, individuati sulla base delle Linee programmatiche adottate dal Commissario Straordinario con la Deliberazione n. 4/2019, nonché delle priorità istituzionali derivanti dall'emergenza Covid - 19 sopra rappresentata, così come declinati nell'Allegato A) alla presente Deliberazione;

***Tutto ciò premesso***

- visto l'Allegato A) alla presente deliberazione;
- sentito l'Organismo Indipendente di Valutazione in composizione monocratica;

***Visti:***

- il D. Lgs. N. 150/2009 e ss.mm.ii.;
- lo Statuto del Comune di Andria;

- la Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri della Giunta Comunale, n. 130 del 23.12.2019;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri della Giunta Comunale, n. 83 del 26.06.2020;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri della Giunta Comunale, n. 86 del 02.07.2020;
- i decreti commissariali di conferimento degli incarichi dirigenziali;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri del Consiglio Comunale, n. 4 del 10/07/2019 sono state adottate le “*Prime linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso della gestione provvisoria del Commissario Straordinario nominato con d.p.r. del 21 maggio 2019 prot. n. 0008580 del 29/05/2019, pubblicato sulla g.u. n. 131 del 06.06.2019*”;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario, assunta con i poteri della Giunta Comunale, n. 55 del 07.05.2020, con la quale è stato approvato il nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMIVAP);

*Visto* il parere favorevole di regolarità tecnica, espresso ai sensi dell'art. 49, comma 2, del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii., dalla dott.ssa Brunella Asfaldo, nella qualità di Segretario Generale dell'Ente Comunale;

*Precisato che* il provvedimento non necessita di parere di regolarità contabile, non comportando impegno di spesa, né immediati riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente;

*assunti i poteri della Giunta Comunale ex art. 48 del D.Lgs. n. 267/2000 e ss.mm.ii.*

#### **DELIBERA**

- 1) *la premessa* è parte integrale e sostanziale del presente provvedimento;
- 2) *di approvare* il documento denominato “**Programmazione degli Obiettivi Istituzionali – 2020-2022**”, allegato alla presente deliberazione sub lett. A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) *di stabilire* che gli obiettivi istituzionali di cui all'Allegato sub lett. A) potranno essere oggetto di aggiornamento e/o rivisitazione sulla base delle scelte strategiche e delle criticità che potrebbero sorgere nell'arco temporale considerato;
- 4) *di dare atto* che la presente deliberazione, unitamente ai suoi allegati, sarà pubblicata sul sito web del Comune di Andria, sia all'Albo Pretorio che nella Sezione dedicata di “Amministrazione Trasparente”;
- 5) *di dichiarare* la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, TUEL, stante l'urgenza di provvedere alla definizione degli atti programmatori dell'Ente.

Programmazione degli Obiettivi Istituzionali – 2020-2022

Descrizione Obiettivo Istituzionale	Descrizione Indicatore	Valore Iniziale	Target	Peso
1. Diffondere la cultura della legalità democratica nella politica, nella pubblica amministrazione e sul territorio. Promuovere e sostenere la lotta alla corruzione, affermare il valore del principio della trasparenza e favorire la cultura della formazione civile contro le mafie. Sviluppare un adeguato sistema di audit interno. Promuovere la legalità e la trasparenza negli organismi partecipati e nella nomina dei rappresentanti dell'Ente.	1.a) % misure di prevenzione della corruzione attuate	30%	100%	15
	1.b) % dati pubblicati su Amministrazione Trasparente	70%	100%	
	1.c) % di riduzione del contenzioso civile e amministrativo mediante attività di consulenza giuridica preventiva	//	30%	
2. Informatizzazione degli Uffici e digitalizzazione delle procedure	2.a) Numero di uffici/servizi che beneficiano di nuova informatizzazione	//	50%	15
	2.b) N. di processi/servizi sottoposti a digitalizzazione completa	10%	30%	
3. Sviluppare politiche sociali, produttive, urbanistiche, di sostegno a famiglie ed imprese per favorire la ripresa post emergenza Covid.	3.a) Ottimizzazione dei tempi di pagamento per cittadini, imprese e fornitori;	Giorni 290 circa	Riduzione dei tempi del 90%	15
	3.b) Semplificazione e velocizzazione delle procedure afferenti le attività produttive-(n. giorni di conclusione delle procedure);	n. 30 giorni	10% riduzione dei tempi mediante Informatizzazione delle procedure	
	3.c) Rilancio zona PIP (n. lotti assegnati attraverso la procedura a sportello)	//	+20%	
	3.d) Valorizzazione dei tempi di rilascio dei titoli abilitativi(% riduzione tempi)	//	30% rispetto agli anni pregressi	
4. Risanamento economico/finanziario dell'Ente	4.a) % aumento della riscossione di entrate tributarie proprie	40%	80%	40
	4.b) % razionalizzazione della spesa corrente	0 % di accesso al mercato Consip	60% di accesso al mercato Consip con fuoriuscita dal regime di ultima istanza	
	4.c) % aumento delle entrate derivanti dalla gestione/cessione dei cespiti comunali	//	100%	
5. Miglioramento della qualità della vita e del benessere dei cittadini	5.a) % verde pubblico fruibile	50%	+ 50%	
	5.b) % eventi culturali	30% rispetto	60%	

		agli anni pregressi		15
	5.c) % attività commerciali in centro storico	60%	80%	
	5.d) n. Interventi sulle periferie	//	n. 2	
100				

Del che si è redatto il presente verbale che, previa lettura e conferma, viene sottoscritto.

f.to dott. Gaetano TUFARIELLO

Il Commissario Straordinario

f.to dott.ssa Brunella ASFALDO

Il Segretario Generale

Si attesta di aver espresso parere "favorevole", ai sensi dell'art. 49, 1° comma del D.Lg.vo n° 267/2000, sotto il profilo della regolarità tecnica sulla proposta, relativa alla presente deliberazione.

f.to dott.ssa Brunella ASFALDO

Il Segretario Generale

Si attesta di aver espresso parere "=====", ai sensi dell'art. 49, 1° comma del D.Lg.vo n° 267/2000, sotto il profilo della regolarità contabile sulla proposta, relativa alla presente deliberazione.

f.to =====

Il Dirigente del 6° Settore Programmazione Economico Finanziaria-Tributi-  
Politiche Comunitarie-Partecipazioni Societarie.

prot. n° \_\_\_\_\_

Della su estesa deliberazione viene iniziata oggi la pubblicazione all'Albo Pretorio On line per 15 giorni consecutivi, ai sensi e per gli effetti dell'art. 124 del d.lgs 18.08.2000 e L. n. 69 del 18.06.2009.

8 LUG. 2020

Addi

f.to dott.ssa Brunella ASFALDO

Il Segretario Generale

Al sensi dell'art. 18 del T.U. - D.P.R. n° 445 del 28/12/2000 attesto che la presente copia è conforme al suo originale.

8 LUG. 2020

dott.ssa Brunella ASFALDO  
Il Segretario Generale

