



COMUNE DI ANDRIA

Provincia di Barletta - Andria - Trani

PIANO DI RIEQUILIBRIO
FINANZIARIO PLURIENNALE

Redatto ai sensi dell'art. 243-*bis* del D.Lgs. 267/2000

Allegato 11

070365

**Relazione riduzione Importi Contratti gestiti
dalla Società Andria Multiservice S.p.A per il
Comune di Andria**

COMUNE DI ANDRIA	E
Protocollo Generale della Città' di Andria	
Protocollo N.0104187/2018 del 19/11/2018	

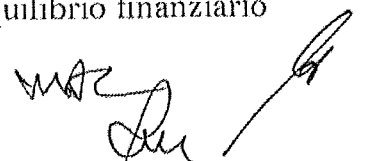
L'Andria Multiservice SpA è una società a capitale interamente pubblico di proprietà del Comune di Andria soggetta all'attività di direzione e coordinamento ex art. 2497 c.c.

È stata costituita il 19 luglio 2000 con atto del dottor Michele Vittorio Russo, notaio in Andria, (rep. N. 35621) e ha come oggetto la gestione di servizi da attività strumentali per l'Ente con il modello dell'"IN HOUSE PROVIDING". Opera nel settore dei servizi strumentali e svolge la sua attività in forza di contratti stipulati con lo stesso Comune che, attualmente, risulta essere l'unico committente. Il perdurare della situazione di crisi sia a livello nazionale che internazionale ha, negli ultimi tempi, reso necessari interventi significativi in termini di razionalizzazione della spesa pubblica che la società ha fatto propri.

La gestione dell'Andria Multiservice SpA è caratterizzata da una politica aziendale sempre improntata a garantire in favore dell'Ente proprietario, attraverso una costante razionalizzazione, servizi ugualmente efficaci ed efficienti, con costante attenzione ai costi sostenuti che, a parte gli adeguamenti contrattuali, hanno subito anche, per alcune voci, delle contrazioni. Ciò consente di ipotizzare soluzioni volte a garantire l'equilibrio aziendale e la normale prosecuzione dei servizi previsti dai contratti di manutenzione in essere con l'Amministrazione comunale.

Si fa presente che l'obiettivo della società è stato sempre, sin dalla costituzione, quello di raggiungere un utile di bilancio di garanzia, attesa la vocazione non commerciale della società medesima. Per converso, la politica di abbattimento dei costi, resasi sempre più urgente alla luce delle recenti vicende in capo all'Ente proprietario, non influirà in maniera significativa sull'efficienza ma potrebbe esserlo in ordine all'efficacia dei servizi espletati, ferma restando la volontà dell'Ente socio, più volte espressa, di continuare ad avvalersi dell'opera fin qui svolta dall'Andria Multiservice SpA.

A seguito di specifici indirizzi pervenuti da parte dell'Amministrazione Comunale in ordine alla riduzione del costo degli affidamenti in essere, la Società ha ritenuto di effettuare una nuova pianificazione economico-finanziaria che tenga conto delle attuali esigenze dell'Ente proprietario, stante il ricorso alla "Procedura di riequilibrio finanziario



pluriennale ex art.243 bis del D.Lgs. 267/2000, senza trascurare gli obiettivi di universalità e socialità, efficienza, efficacia, economicità e qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche, al fine di garantire una manutenzione ordinaria costante e sufficiente del patrimonio comunale, tale da non indurre l'Ente al ricorso ad investimenti per la manutenzione straordinaria dello stesso.

A tal fine, premesso che per l'Amministrazione Comunale vi è comunque convenienza economica nell'affidare all'Andria Multiservice tutti i servizi IN HOUSE già in essere rispetto ad un'eventuale esternalizzazione (il CCNL FISE applicato dalla Società è il più vantaggioso alla fattispecie in esame), si è nelle condizioni di poter ridurre il costo del personale a seguito del pensionamento, senza ricorrere alla sua sostituzione con pari unità lavorative.

Tale valutazione è tanto più determinante in quanto il costo del personale di una società "Human Intensive" incide per circa l'80 per cento sul valore totale della produzione.

Peraltro tale previsione di riduzione dei costi, nell'ambito di una politica di "spending review", è volta al contenimento della spesa, a parità di servizi offerti, grazie anche ad una sempre costante razionalizzazione degli acquisti di materiali e attrezzature, sulla base di un'attenta pianificazione preventiva degli interventi manutentivi da effettuare.

Per dette ragioni, oltre al suddetto contenimento dei costi del personale si è ritenuto opportuno agire in misura considerevole anche sulla riduzione dei budget di previsione di spesa per l'acquisto dei materiali da utilizzare nel corso dell'attività lavorativa della società, sulla base delle somme consolidate storicamente oltretutto già impegnate, a tale titolo, nel corso dell'anno 2018.

Inoltre, relativamente agli oneri degli automezzi e delle attrezzature, saranno ridotte le rispettive quote di ammortamento così come avvenuto negli anni passati senza prevederne la sostituzione, stante il buono stato manutentivo in cui versano.

All'esito di tali ipotesi di riprogrammazione economico-finanziaria dei contratti in essere con il Comune di Andria, si è pervenuti al risultato riportato nella tabella riepilogativa allegata alla presente relazione (all. 1), da cui si evince che il costo per l'Ente si riduce di € 979.824,05 equivalente ad una percentuale di riduzione pari a circa il 20%.



In tale ipotesi si rende pertanto possibile l'eventualità di applicare alla società l'art. 5.4 dello Statuto che prevede l'ammissione ad ulteriore produzione, nel rispetto del limite consentito, anche nei confronti di soggetti diversi a condizione di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

Appare doveroso analizzare la nuova situazione economica della Società nell'intento di verificare quali siano i livelli di redditività, in particolare, quali siano i livelli di performance raggiungibili ed il possibile rischio di liquidità.

A tal proposito la Società controlla con la redazione di report mensili, il rischio di liquidità pianificando la scadenza delle attività e delle passività finanziarie, ed i flussi finanziari attesi dalle operazioni.

Tale rischio potrebbe determinarsi esclusivamente in corrispondenza di non regolari pagamenti da parte dell'unico cliente della Società, rappresentato dal Comune di Andria che è anche azionista unico della stessa.

Allo stato attuale, stante la regolarità del Comune di Andria nei pagamenti delle fatture, non appare evidente un rischio di liquidità.

Si segnala che:

- allo stato, non esistono differenti fonti di finanziamento;
- oltre a quanto precedentemente indicato per i crediti verso il Comune di Andria, non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Analizzando gli scostamenti rivenienti dal prospetto di cui all'allegato 1, i costi sono stati così riconsiderati:

- l'onere del personale subisce una riduzione pari ad €. 257.533,12 in virtù di prepensionamento di parte del personale; è prevista altresì una riorganizzazione futura della gestione del personale stesso;
- gli oneri complementari subiscono una riduzione pari ad €. 12.876,65 a seguito di riproporzionamento;
- gli oneri degli automezzi subiscono una riduzione pari ad €. 104.572,43;
- gli oneri relativi alle attrezzature subiscono una riduzione pari ad €. 17.711,22;
- gli oneri relativi all'acquisto dei materiali e al costo della reperibilità subiscono una riduzione pari ad €. 361.583,26, dovuti ad una riduzione ponderata dei budget dei

Handwritten signature and date, possibly "MTC" and "26/6".

materiali in considerazione anche della riduzione del personale;

- le spese generali subiscono una riduzione pari ad €. 48.857,70 a seguito del ricalcolo dei totali.

Si ribadisce, tuttavia, che, anche per gli anni a venire, l'obiettivo della società sarà sempre il raggiungimento di un utile di bilancio di garanzia, attesa la vocazione non commerciale della società medesima. Per converso, la politica di abbattimento dei costi dei servizi non influirà sulla economicità, efficienza ed efficacia degli stessi, che sarà sempre garantita e migliorata. Detti servizi, si evidenzia, saranno resi in considerazione della volontà dell'Ente socio, più volte espressa, di continuare ad avvalersi dell'opera fin qui svolta dall'Andria Multiservice Spa, ovviamente con riferimento ad interventi strettamente necessari e a tutela della pubblica e privata incolumità, oltreché finalizzati alla buona conservazione del patrimonio dell'Ente.

Andria Multiservice SpA

Il Direttore Amministrativo

Dott. Antonio Albanese



Andria Multiservice SpA

Il Direttore Tecnico

Ing. Michele Di Terlizzi



Andria Multiservice SpA

L'Amministratore Unico

Dott. Riccardo Martiradonna







Multiservice S.p.A.
 amministrativo

19-nov-18

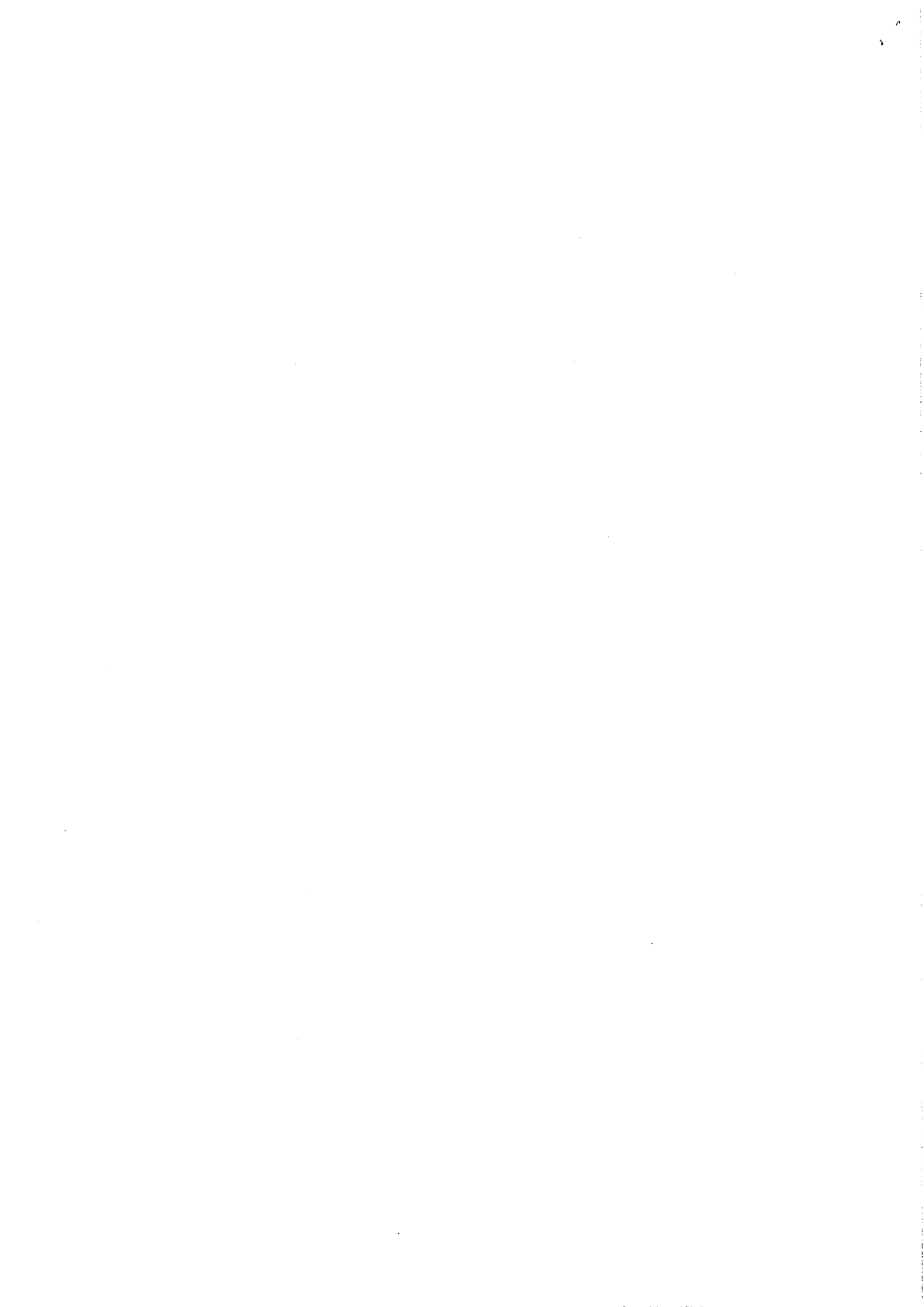
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI CONTRATTI CON IL COMUNE DI ANDRIA

PROPOSTA 1/1/2019 - 31/12/2019

IRVIZIO AFFIDATO	CANONE ANNUO (IVA esclusa)	CANONE MENSILE (IVA esclusa)	ONERE PERSONALE 1	ONERI COMPLEM. 2	ONERE AUTOMEZZI 3	ONERE ATTREZZ. 4	ONERI VARI MATER. E/O REP. 5	SPESE GENERALI 6	BASE IMPON. 1+2+3+4+5+6	I.V.A. (al 22%)	TOTALE
JT. EDIF. E IMP. SPORT.	€ 930.462,39 € 1.129.835,69	€ 77.538,53 € 94.152,97	€ 790.433,21 € 926.026,90	€ 39.521,66 € 46.301,35	€ 40.000,00 € 72.442,95	€ 12.000,00 € 17.104,85	€ 250.000,00 € 405.000,00	€ 48.567,52 € 67.960,04	€ 1.180.462,39 € 1.534.835,69	€ 259.701,73 € 337.663,85	€ 1.440.164,12 € 1.872.499,54
JT. STRADE INT. ED EST.	€ 658.027,08 € 781.000,70	€ 54.835,59 € 65.093,39	€ 479.735,57 € 544.064,84	€ 23.986,78 € 27.203,24	€ 110.000,00 € 150.681,38	€ 10.000,00 € 12.074,01	€ 170.000,00 € 305.000,00	€ 34.304,73 € 46.977,50	€ 828.027,08 € 1.086.000,97	€ 182.165,96 € 238.920,21	€ 1.010.193,03 € 1.324.921,18
JT. IMP. PUBBL. ILLUM.	€ 208.490,48 € 226.259,93	€ 17.374,21 € 18.854,99	€ 163.448,87 € 163.448,87	€ 8.172,44 € 8.172,44	€ 18.000,00 € 28.955,00	€ 8.000,00 € 12.074,00	€ 58.000,00 € 128.400,00	€ 10.869,17 € 13.609,62	€ 266.490,48 € 354.659,93	€ 58.627,91 € 78.025,18	€ 325.118,39 € 432.685,11
DE PUBBLICO	€ 148.517,13 € 219.352,51	€ 12.376,43 € 18.279,38	€ 112.166,22 € 158.125,03	€ 5.609,31 € 7.908,25	€ 15.000,00 € 29.323,40	€ 8.000,00 € 10.803,69	€ 0,00 € 0,00	€ 7.742,60 € 13.194,14	€ 148.517,13 € 219.352,51	€ 32.673,77 € 48.257,55	€ 181.190,90 € 267.610,06
I. E PUL. IMP. SPORTIVI	€ 216.189,82 € 219.338,44	€ 18.015,82 € 18.278,20	€ 187.704,45 € 187.704,45	€ 9.385,22 € 9.385,22	€ 0,00 € 0,00	€ 3.000,00 € 4.225,89	€ 4.829,59 € 4.829,59	€ 11.270,56 € 13.193,29	€ 216.189,82 € 219.338,44	€ 47.561,76 € 48.254,46	€ 263.751,58 € 267.592,90
UFF.COM MERC.O. TRIB.	€ 355.904,64 € 375.575,77	€ 29.658,72 € 31.297,98	€ 312.714,64 € 325.291,40	€ 15.635,73 € 16.264,57	€ 0,00 € 0,00	€ 9.000,00 € 11.428,78	€ 0,00 € 0,00	€ 18.554,27 € 22.591,02	€ 355.904,14 € 375.575,27	€ 78.298,91 € 82.626,67	€ 434.203,05 € 458.201,94
JT. PARCHE E PULBAGNI	€ 72.273,18 € 74.389,03	€ 6.022,77 € 6.199,09	€ 60.463,70 € 59.826,29	€ 3.023,19 € 2.991,31	€ 2.000,00 € 4.078,40	€ 0,00 € 0,00	€ 3.018,50 € 3.018,50	€ 3.767,80 € 4.474,53	€ 72.273,18 € 74.389,03	€ 15.900,10 € 16.365,59	€ 88.173,28 € 90.754,62
I. E PUL. ASILO GABELLI	€ 82.309,37 € 83.948,77	€ 6.859,11 € 6.995,73	€ 66.207,96 € 65.919,96	€ 3.310,40 € 3.296,00	€ 0,00 € 0,00	€ 0,00 € 0,00	€ 8.500,00 € 9.683,26	€ 4.291,01 € 5.049,55	€ 82.309,37 € 83.948,77	€ 18.108,06 € 18.468,73	€ 100.417,43 € 102.417,50
SSIONE MANIFESTI	€ 100.082,85 € 105.290,21	€ 8.340,24 € 8.774,18	€ 84.957,39 € 84.957,39	€ 4.247,87 € 4.247,87	€ 3.000,00 € 7.091,70	€ 1.567,50 € 1.567,50	€ 1.092,50 € 1.092,50	€ 5.217,59 € 6.333,25	€ 100.082,85 € 105.290,21	€ 22.018,23 € 23.163,85	€ 122.101,08 € 128.454,06
JT. RETI TELEMATICHE	€ 81.906,10 € 81.906,10	€ 6.825,51 € 6.825,51	€ 74.208,83 € 74.208,83	€ 3.710,44 € 3.710,44	€ 0,00 € 0,00	€ 0,00 € 0,00	€ 9.989,00 € 9.989,00	€ 3.986,83 € 3.986,83	€ 91.895,10 € 91.895,10	€ 20.216,92 € 20.216,92	€ 112.112,02 € 112.112,02
	€ 2.854.163,04 € 3.296.897,15	€ 237.846,92 € 274.741,43	€ 2.332.040,84 € 2.589.573,96	€ 116.602,04 € 129.478,69	€ 188.000,00 € 292.572,43	€ 51.567,50 € 59.278,72	€ 505.429,59 € 867.012,85	€ 149.512,07 € 197.369,77	€ 3.342.151,54 € 4.145.285,92	€ 735.273,34 € 911.963,01	€ 4.077.424,88 € 5.057.248,93
Ize	-€ 442.734,11	-€ 36.894,51	-€ 257.533,12	-€ 12.876,65	-€ 104.572,43	-€ 17.711,22	-€ 361.583,26	-€ 48.857,70	-€ 803.134,38	-€ 176.689,67	-€ 979.824,05

di contratti in essere

WTC
[Signature]



body

Facendo seguito agli accordi presi con questa spett.le Amministrazione comunale ed in merito alle soluzioni condivise, con la presente si trasmette in allegato scheda riepilogativa dei nuovi piani economico-finanziari in previsione della riduzione degli importi contrattuali e la relativa relazione.

Andria Multiservice Spa
IL Direttore Amministrativo
Dott. Antonio Albanese
Il Direttore Tecnico
Ing. Michele Di Terlizzi
L'Amministratore Unico
Dott. Riccardo Martiradonna

Il messaggio è pronto per essere inviato con i seguenti file o collegamenti allegati:

RELAZIONE RIDUZIONE IMPORTI CONTRATTI AM



CITTÀ
DI ANDRIA

**VERBALE
DEL 19/11/2018**

Oggetto: Procedura di riequilibrio Finanziario Pluriennale ex art.243-bis del D.Lgs 267/2000 — Riduzione Importi dei Contratti gestiti dalla società partecipata Andria Multiservice SpA.

Si premette:

Richiamate le Delibere di Consiglio Comunale nn. 37 e 38 entrambe del 29 Agosto 2018, relative alla procedura di riequilibrio Finanziario Pluriennale ex art.243-bis del D.Lgs 267/2000 e smi e richiesta di accesso al Fondo di rotazione ex art.243-ter del D.Lgs 267/2000 e smi,;

Visto:

- che detta procedura comporta la redazione e l'approvazione, da parte del Consiglio Comunale, del Piano di Riequilibrio Finanziario Pluriennale, che deve tenere conto di tutte le misure necessarie a superare le condizioni di squilibrio rilevate;
- che, al fine di assicurare il prefissato graduale riequilibrio finanziario, per tutto il periodo di durata del piano, ai sensi dell'art.243 bis, comma 8, lettera f), del D.Lgs 267/2000, l'Ente e' tenuto ad effettuare una rigorosa revisione della spesa con indicazione di precisi obiettivi di riduzione della stessa, nonché una verifica e relativa valutazione dei costi di tutti i servizi erogati dall'ente e della situazione di tutti gli organismi e delle società' partecipati e dei relativi costi e oneri comunque a carico del bilancio dell'ente.

Ritenuto necessario, pertanto valutare, le possibili riduzioni della spesa nell'ambito dei Piani Economici Finanziari dei servizi di competenza attualmente gestiti dalla società partecipata Andria Multiservice SpA:

- 1) Servizio di manutenzione ordinaria degli edifici Comunali ed impianti sportivi (Settore 3)
- 2) Servizio di manutenzione ordinaria delle strade interne ed esterne di proprietà comunale sistemazione canali di scolo, cunette e caditoie (Settore 3)
- 3) Servizio di manutenzione ordinaria della pubblica illuminazione (Settore 3)
- 4) Servizio di manutenzione verde pubblico (Settore 3)
- 5) Servizio di custodia e pulizia impianti sportivi (Settore 5)
- 6) Servizio di pulizia uffici comunali, Mercato Ortofrutticolo, Tribunale (Settore 3)
- 7) Servizio di apertura parchi e pulizia bagni (Settore 3)
- 8) Servizio di custodia e pulizia Asilo Nido Gabelli (Settore 4)
- 9) Servizio affissioni (Settore 6)
- 10) Servizio di gestione reti telematiche (Settore 7)

Ufficio Generale della Città di Andria
Protocollo N. 0104623/2018 del 20/11/2018





CITTA
DI ANDRIA

Ciò premesso, la società Andria Multiservice SpA, su invito dell'Ente, con nota prot. 104187 del 19/11/2018, ha trasmesso la "Relazione inerente la Riduzione Importi Contratti gestiti dalla Società Andria Multiservice SpA per il Comune di Andria", allegando il prospetto riepilogativo (PEF 2019) riportante la quantificazione delle relative proposte di riduzione, che complessivamente ammontano a - € 979.824,05.

Su invito del Sindaco del 19/11/2019 a voler riscontrare in merito, gli Assessori e i Dirigenti dei Settori interessati (3, 4, 5, 6, 7), in riferimento alla citata Relazione e all'allegato PEF 2019, ne prendono atto per dare corso ai provvedimenti conseguenziali.

PER CONDIVISIONE

Assessore agli Affari Generali ed Istituzionali, Servizi Demografici ed al Cittadino, Politiche per la Casa	Prof. Giovanna BRUNO	non competente
Assessore alla Pubblica Istruzione e Politiche Educative, Innovazione tecnologica	Dott. Gianluca GRUMO	
Assessore alle Opere Pubbliche ed Infrastrutture, Valorizzazione del Patrimonio, Manutenzioni, Politiche per lo Sport	Avv. Michele LOPETUSO	
Assessore alla Programmazione Finanziaria e Tributi	Dott. Francesco LULLO	
Segretario Generale, Assessore e Dirigente del Settore 3 - LLPP, Manutenzioni, Ambiente e Mobilità-Patrimonio e Reti e Infrastrutture Pubbliche	Dott. Giuseppe BORGIA Assessore Dirigente del Settore 3	
Dirigente del Settore 4 - Servizi alla Persona- Socio Sanitario - Pubblica Istruzione	Ing. Santola QUACQUARELLI	
Dirigente del Settore 4 - Servizi alla Persona- Socio Sanitario - Pubblica Istruzione	Avv. Ottavia MATERA	
Dirigente del Settore 5 - Sviluppo Interesse Culturale-Sportivo - Promozione Turistica - Marketing Territoriale	Dott. Rosalba VARIO	
Dirigente del Settore 6 - Programmazione Economico Finanziaria - Tributi - Politiche Comunitarie - Partecipazioni Societarie -	Dott. Sabino FUSIELLO	



CITTÀ
DI ANDRIA

Risorse Umane		
Dirigente del Settore 7 - Gabinetto del Sindaco - Area Comunicazione - Interventi di Supporto Istituzionale - Appalti e Contratti Espropri- Ufficio Casa - Servizi Demografici - Innovazione Tecnologica	Dott. Laura LIDDO	

